

# Místní akční plán Praha 3 pro vzdělávání

## Komunikační plán

<b>Projekt:</b>	MAP Praha 3 pro vzdělávání
<b>Reg. č. projektu:</b>	CZ.02.02.XX/00/23_017/0008383
<b>Zpracovala:</b>	Ing. Kateřina Loukotová ve spolupráci s RT
<b>Schválené Řídicím výborem:</b>	



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MAP Praha 3  
pro vzdělávání

**Praha** / / /

Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383

## Obsah

1	Komunikační plán projektu „MAP Praha 3 pro vzdělávání“ .....	2
2	Dotčená veřejnost – Cílové skupiny projektu MAP Praha 3 .....	2
2.1	Zapojené subjekty .....	3
2.2	Skupiny, které se účastní jednání .....	4
4	.....	4
3	Konzultační proces .....	5
3.1	Průběžné konzultace .....	5
3.2	Nástroje konzultačního procesu:.....	7
4	Monitoring .....	9
5	Metody informování a jejich frekvence.....	9
6	Zpětná vazba .....	10
7	Místní síť lídrů a expertů na území MČ Praha 3 .....	11



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MAP Praha 3  
pro vzdělávání

**Praha** / / /

Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383

# 1 Komunikační plán projektu „MAP Praha 3 pro vzdělávání“

Komunikační plán definuje informační kampaň, která souvisí s realizací projektu Místního akčního plánu pro vzdělávání na území MČ Praha 3 (dále jen projekt MAP Praha 3).

Cílem komunikačního plánu je postupné vytváření partnerství a propojování jednotlivých škol a organizací, a zajištění informovanosti zainteresovaných stran, zejména dotčené veřejnosti o jednotlivých dílčích výstupech společného plánování zpracovaného v rámci projektu MAP Praha 3, o přípravě a finální podobě strategických dokumentů projektu MAP Praha 3 a o realizaci konkrétních aktivit, a to včetně sběru námětů a připomínek.

Komunikační plán projektu MAP Praha 3 je zpracován za účelem zlepšení spolupráce v území, včetně zapojování a informování zapojených stran do projektu.

Komunikační plán obsahuje rámcový přehled jednotlivých cílových skupin dotčené veřejnosti a přehled nástrojů, které jsou při realizaci projektu MAP Praha 3 využívány k oslovení dotčené veřejnosti, ke komunikaci s cílovými skupinami, zapojenými aktéry a k publicitě projektu. Dále obsahuje popis aktivit a realizace konzultačního procesu a síť místních lídrů.

## 2 Dotčená veřejnost – Cílové skupiny projektu MAP Praha 3

Dotčenou veřejností se rozumí následující cílové skupiny:

1. **Děti a žáci MŠ a ZŠ**
2. **Pedagogičtí pracovníci škol a školských zařízení včetně vedoucích pedagogických i nepedagogických pracovníků** (v MŠ a ZŠ působících v území MČ Praha 3 pracuje přibližně 670 pedagogických pracovníků)
3. **Pracovníci a dobrovolníci organizací působících v oblasti vzdělávání a v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže** (na území MČ Praha 3 působí přibližně 80 organizací v oblasti vzdělávání a v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže)
4. **Rodiče dětí a žáků**
5. **Veřejnost**
6. **Zaměstnanci veřejné správy a zřizovatelů škol** působící ve vzdělávací politice



Spolufinancováno  
Evropskou unií



Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383

## 2.1 Zapojené subjekty

Do projektu MAP Praha 3 je zapojeno celkem 31 mateřských a základní škol.

### Seznam zapojených škol

Číslo zapojené školy	Název
1	Mateřská škola, Praha 3, Libická 4/2271
2	Mateřská škola Milíčův dům, Praha 3, Sauerova 2/1836
3	Mateřská škola, Praha 3, Na Vrcholu 1a/1955
4	Mateřská škola, Praha 3, nám. Jiřího z Lobkovic 23/119
5	Mateřská škola Pražačka, Praha 3, Za Žižkovskou vozovnou 17/1700
6	Mateřská škola U Veverek
7	Mateřská škola, Praha 3, U Zásobní zahrady 6/2697
8	Waldorfská mateřská škola, Praha 3, Koněvova 240a/2497
9	Základní škola, Praha 3, Cimburkova 18/600
10	Základní škola Chmelnice, Praha 3, K Lučinám 18/2500
11	Základní škola, Praha 3, Jeseniova 96/2400
12	Základní škola, Praha 3, Lupáčova 1/1200
13	Základní škola, Praha 3, nám. Jiřího z Poděbrad 7,8/1685
14	Základní škola Pražačka, Praha 3, Nad Ohradou 25/1700
15	Základní škola a mateřská škola, Praha 3, Chelčického 43/2614
16	Základní škola a mateřská škola, Praha 3, Chelčického 43/2614
17	Základní škola a mateřská škola Jaroslava Seiferta, Praha 3, Vlkova 31/800
18	Základní škola a mateřská škola Jaroslava Seiferta, Praha 3, Vlkova 31/800
19	Základní škola a mateřská škola Jarov, Praha 3, V Zahrádkách 48/1966
20	Základní škola a mateřská škola Jarov, Praha 3, V Zahrádkách 48/1966
21	Základní škola a mateřská škola, Praha 3, nám. Jiřího z Lobkovic 22/121
22	Základní škola a mateřská škola, Praha 3, nám. Jiřího z Lobkovic 22/121
23	Základní umělecká škola, Praha 3, Štítného 5
24	Základní škola Zahrádka, Praha 3, U Zásobní zahrady 8
25	Mateřská škola Paleček o.p.s.
26	Mateřská škola – ABC ACADEMY, s.r.o.
27	Opalinka mateřská škola a jesle s.r.o.
28	2. Scioškola Praha – základní škola, s.r.o.
29	Gymnázium a Hudební škola hlavního města Prahy, základní umělecká škola
30	Základní škola "Poznávání" s.r.o.
31	Mateřská škola, Praha 3, Na Balkáně 74/2590



Spolufinancováno  
Evropskou unií



Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383

## 2.2 Skupiny, které se účastní jednání

Jednání v rámci projektu MAP Praha 3 jsou veřejná. Každý zájemce o vzdělávání se může jejich průběhu účastnit, a to v následujících strukturách:

SKUPINA	JEDNÁNÍ
<b>Řídící výbor</b>	Hlavní pracovní orgán je složen ze zástupců klíčových aktérů, kteří ovlivňují oblast vzdělávání v území projektu. Řídící výbor se setkává 4x ročně. Z každého jednání je pořizován zápis.
<b>Pracovní skupiny</b>	V rámci projektu MAP Praha 3 byly zřízeny 3 pracovní skupiny: <ol style="list-style-type: none"><li>1 Pracovní skupina pro financování</li><li>2 Pracovní skupina pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí</li><li>3 Pracovní skupina pro rovné příležitosti</li></ol> Pracovní skupiny se schází minimálně 4x ročně a aktivně ovlivňují výstupy projektu, diskutují a předávají si zkušenosti, spolupracují na definování prioritních oblastí a navrhují obsah vzájemného vzdělávání v rámci MAP Praha 3.
<b>Realizační tým</b>	Realizační tým zabezpečuje činnost ŘV a PS, odpovídá za realizaci a výstupy projektu, je v neustálém e-mailovém a telefonickém kontaktu, jeho jednotliví členové se účastní jednání Řídícího výboru. Komunikuje se všemi cílovými skupinami v rámci e-mailové a telefonické komunikace a osobně na předem domluvených schůzkách. Jednotliví členové realizačního týmu se účastní setkání pracovních skupin podle jejich zaměření.

4



Spolufinancováno  
Evropskou unií



**Praha** / / /

Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383

## 3 Konzultační proces

Konzultační proces je způsob komunikace s cílovými skupinami včetně těch, jejichž zástupci se osobně neúčastní jednání pracovních skupin nebo Řídícího výboru, nicméně plánovaná a projednávaná opatření či aktivity se jich mohou dotýkat. V rámci konzultačního procesu jsou voleny vhodné způsoby předávání informací a zároveň adekvátní techniky pro sběr názorů a připomínek. Konzultační proces probíhá po celou dobu realizace projektu.

Všechny cílové skupiny mají možnost se k jednotlivým výstupům průběžně vyjadřovat a připomínkovat je. Všechny cílové skupiny mají v průběhu celé realizace projektu možnost získat všechny důležité informace a zároveň mohou připomínkovat pracovní verze dokumentů během jejich zpracovávání. Způsoby se liší dle jednotlivých cílových skupin.

Všechny dokumenty budou dány ke konzultaci cílovým skupinám před jejich předložením Řídícímu výboru prostřednictvím webových stránek projektu. U dokumentu bude vždy uveden termín, do kdy lze dokument připomínkovat. Připomínkování je možné e-mailem na uvedenou e-mailovou adresu, prostřednictvím dotazníku vytvořeného v Google Workspace, případně přímo na jednání pracovních skupin či Řídícího výboru. Připomínky budou podrobeny obsahové analýze a poté zapracovány. Připomínky musí být vždy vypořádány do předložení dokumentu Řídícímu výboru. Zapracované připomínky budou zveřejněny na webu [www.skolyprahy3.cz](http://www.skolyprahy3.cz). Přehled připomínek ze strany cílových skupin v rámci konzultačního procesu bude posléze poskytnut Řídícímu výboru, včetně způsobu jejich vypořádání.

### 3.1 Průběžné konzultace

#### S Pracovními skupinami a Řídícím výborem

Konzultační proces s účastníky pracovních skupin a členy Řídícího výboru bude realizován po celou dobu projektu. Konzultace budou probíhat převážně osobní formou na jednotlivých jednáních. Dále mohou probíhat formou e-mailu nebo dotazníku vytvořeného v Google Workspace, kdy jsou jednotlivým členům pracovních skupin a Řídícího výboru zasílány veškeré dokumenty v elektronické podobě již před jednáním a tyto výstupy mají členové posléze možnost připomínkovat buď přímo na jednáních, nebo kdykoliv formou e-mailu. Výzva ke konzultaci daného výstupu je v tomto případě vždy zcela cílená a adresná.

V rámci Průběžných konzultací s těmito cílovými skupinami bude docházet k připomínkování a zpětné vazbě minimálně následujících dokumentů:

- podklady pro aktualizaci analytické části,
- Revize analýzy stavu a potřeb, SWOT-3 analýz, aktualizace hlavních problémů a identifikace příčin
- aktualizace vize do roku 2027,
- návrh priorit rozvoje vzdělávání,
- stanovení nebo aktualizace cílů k jednotlivým prioritám SR MAP Praha 3,



Spolufinancováno  
Evropskou unií



Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383

- kapitola Soulad investičních potřeb se SR MAP Praha 3,
- návrh aktivit k jednotlivým cílům SR MAP Praha 3,
- zpracování návrhů neinvestičních aktivit
- aktualizovaný schválený finální MAP (finální soubor dokumentů, tj. aktualizovaná analytická část, aktualizovaná strategická část a aktualizovaná implementační část – akční plány na školní roky 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028).

### **Se školami a zřizovateli**

Konzultační proces se školami a zřizovateli bude taktéž realizován po celou dobu projektu. Probíhá nejčastěji elektronickou formou v podobě e-mailu nebo dotazníku vytvořeného v Google Workspace. Konzultace výstupů jsou v tomto případě taktéž zcela adresné a cílené. Všechny níže uvedené výstupy jsou touto formou konzultovány se zřizovateli a školami.

V rámci průběžných konzultací s těmito cílovými skupinami bude docházet k připomínkování a zpětné vazbě minimálně následujících dokumentů:

- podklady pro aktualizaci analytické části,
- doplnění informací o potřebách investic ve školách a stupni připravenosti,
- stanovení nebo aktualizace cílů k jednotlivým prioritám SR MAP Praha 3,
- kapitola Soulad investičních potřeb se SR MAP Praha 3,
- návrh aktivit k jednotlivým cílům SR MAP Praha 3,
- zpracování návrhů neinvestičních aktivit,
- aktualizovaný schválený finální MAP (finální soubor dokumentů, tj. aktualizovaná analytická část, aktualizovaná strategická část a aktualizovaná implementační část – akční plány na školní roky 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028).

### **S veřejností a ostatními cílovými skupinami**

V rámci projektu MAP Praha 3 dojde ke sdílení informací široké veřejnosti, a to následujícími způsoby:

- Webové stránky projektu MAP Praha 3
- Sociální sítě – Facebook projektu MAP Praha 3
- Letáky a plakáty
- Místní média
- Osobně v rámci informativního setkání ke kvalitě vzdělávání



Spolufinancováno  
Evropskou unií



Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383

## 3.2 Nástroje konzultačního procesu:

NÁSTROJ	DETAIL NÁSTROJE
<b>Komunikační prostředky MČ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Web MČ Prahy 3: <a href="http://www.praha3.cz">www.praha3.cz</a></li> <li>• Radniční noviny (noviny vydávané MČ Praha 3)</li> </ul>
<b>Web projektu MAP Praha 3</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• informace o projektu, aktuální dokumenty, výstupy či informační zdroje jsou veřejně dostupné a ke stažení na webu <a href="http://www.skolypraha3.cz">www.skolypraha3.cz</a> v kategorii MAP Praha 3 (<a href="https://skolypraha3.cz/strategicke-dokumenty-map-iv/">https://skolypraha3.cz/strategicke-dokumenty-map-iv/</a>)</li> <li>• aktuální informace k dění v projektu, k aktivitám a k akcím jsou spolu s důležitými výstupy dostupné na webu projektu na adrese <a href="http://www.skolypraha3.cz">www.skolypraha3.cz</a></li> </ul>
<b>Facebookový profil projektu MAP Praha 3</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Školy Praha 3: <a href="https://www.facebook.com/skolypraha3">https://www.facebook.com/skolypraha3</a></li> </ul>
<b>Zpětnovazební dotazník</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dotazníky vytvořené v Google Workspace budou zasílány e-mailem všem zúčastněným osobám. Jejich odpovědi budou shromažďovány prostřednictvím sdíleného a zabezpečeného disku Google Workspace.</li> </ul>
<b>Tištěné materiály</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veškeré tištěné prostředky disponují všemi logy v souladu s pravidly povinné publicity a grafiky programu</li> <li>• Veškeré oficiální materiály a dokumenty jsou zpracovávány na hlavičkový papír s logy v zápatí a s doplňným číslem projektu</li> </ul>
<b>Články</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Články podávají aktuální informace o projektu, jeho aktivitách a výstupech projektu včetně všech aktualizací</li> </ul>
<b>Mailing do škol</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Průběžné zasílání informací o konání setkání pracovních skupin (zajišťují vedoucí PS).</li> </ul>
<b>Plakáty a letáky</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plakáty a letáky budou vytvářeny vždy v souvislosti s konkrétními akcemi pořádanými v rámci projektu MAP Praha 3</li> <li>• Bude vytvořen leták „Strategie rozvoje školství“ (DL)</li> </ul>
<b>E-mail</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• E-mailová komunikace probíhá v rámci vnitřní komunikace mezi členy realizačního týmu, vůči ŘV, pracovním skupinám a vedení zapojené městské části.</li> </ul>



Spolufinancováno  
Evropskou unií



Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klíčové informace, stanoviska či závažná sdělení jsou archivována v rámci služby Google Workspace</li> </ul>
<b>Porady a jednání</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizační tým (RT) se schází na pravidelných poradách, které se konají v průběhu školního roku obvykle jednou za 14 dní. Z těchto porad jsou pořizovány zápisy a tyto jsou uloženy v dokumentaci projektu a na sdíleném disku Google Workspace</li> <li>• Všechny pracovní orgány projektu (ŘV, PS) se scházejí v předem stanovených termínech, z jejich jednání je pořizován zápis, který je vždy uložen v dokumentaci projektu.</li> </ul>
<b>Osobní komunikace</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V průběhu celého projektu dochází v případě potřeby k rozhovorům a diskusím</li> </ul>
<b>Tisková beseda či snídane s novináři</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prezentace konkrétních výstupů MAP Praha 3</li> </ul>
<b>Komunitní veřejné projednávání</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V rámci projektu MAP Praha 3 bude realizovaná akce Kulatý stůl, na které bude o projektu MAP Praha 3 informována široká veřejnost</li> </ul>



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MAP Praha 3  
pro vzdělávání



Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383

## 4 Monitoring

Výstupy, které doloží komunikaci projektu MAP Praha 3, budou monitorovány. Monitoring zahrnuje:

- Uchovávání veškerých tiskovin a vybraných elektronických výstupů
- Elektronickou evidenci v rámci sdíleného disku Google Workspace

## 5 Metody informování a jejich frekvence

V rámci projektu MAP Praha 3 budeme využívat následující způsoby pravidelného informování dotčené veřejnosti:

METODY INFORMOVÁNÍ	UPŘESŇUJÍCÍ INFORMACE	Četnost / rok
<b>Osobní předání a přímé dopisy</b>	Ano (pro doručení dokumentů v originále – smlouvy, souhlasy)	Dle aktuální potřeby
<b>Mailing</b>	Ano (veškerá komunikace bude probíhat na zabezpečených e-mailových účtech zabezpečených Google Workspace)	Dle aktuální potřeby
<b>Webové stránky</b>	Ano	Dle aktuální potřeby
<b>Regionální média</b>	Ano (Radniční noviny nebo aktuality webu MČ Praha 3)	Minimálně 1x v průběhu každých započatých šesti měsíců realizace projektu
<b>Plakáty, letáky</b>	Letáky budou vytvářeny ke každé naplánované akci	Dle aktuální potřeby
<b>Tiskové zprávy</b>	Ano	Dle aktuální potřeby
<b>Kalendář akcí</b>	Kalendář akcí zveřejněný na webu <a href="http://www.skolypraha3.cz">www.skolypraha3.cz</a> , ve kterém budou zveřejněné všechny plánované akce projektu	Dle aktuální potřeby



Spolufinancováno  
Evropskou unií



Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383

<b>Sociální síť</b>	Ano (Facebook)	Dle aktuální potřeby
<b>Telefonické informování</b>	Ano	Dle aktuální potřeby
<b>Osobní návštěvy, konzultace</b>	Ano	Dle aktuální potřeby
<b>Spolupráce se zřizovateli MŠ a ZŠ</b>	Ano	Dle aktuální potřeby
<b>Tisková beseda či snídane s novináři</b>	Ano	1x
<b>Kulatý stůl</b>	Ano	1x

## 6 Zpětná vazba

Každý účastník bude hned po uskutečněné akci pořádané v rámci projektu MAP Praha 3 osloven s prosbou o zhodnocení proběhlé akce.

V rámci služby Google Workspace bude ke každé uskutečněné akci vytvořen zabezpečený dotazník, který bude rozeslán e-mailem všem účastníkům. Realizační tým díky tomu získá informace o setkání pracovní skupiny a ostatních realizovaných setkání.

Účastníci mohou hodnotit akci na škále od 1 do 5, přičemž 1 = velmi spokojen/a, 5 = velmi nespokojen/a), ostatní odpovědi uvádějí slovně.

Návrhy otázek zpětnovazebního dotazníku:

- Jak hodnotíte celkově setkání (ohodnoťte na škále od 1 do 5)?
- Jak hodnotíte obsahovou stránku setkání (ohodnoťte na škále od 1 do 5)?
- Jak hodnotíte množství získaných informací (ohodnoťte na škále od 1 do 5)?
- Jak hodnotíte využitelnost získaných informace (ohodnoťte na škále od 1 do 5)?
- Jak hodnotíte odbornost lektora (ohodnoťte na škále od 1 do 5)?
- Jak hodnotíte srozumitelnost výkladu (ohodnoťte na škále od 1 do 5)?
- Jak hodnotíte organizační zajištění (ohodnoťte na škále od 1 do 5)?
- Co pro Vás bylo nejvíce přínosné (text stručné odpovědi)?



Spolufinancováno  
Evropskou unií



**Praha** / / /

Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383

- Co byste na setkání změnili? (text stručné odpovědi)?
- Prostor pro Vaše náměty pro další setkání (text stručné odpovědi).
- Prostor pro další připomínky, náměty, sdělení (text stručné odpovědi).

Na základě zpětné vazby od respondentů bude zpracována evaluační zpráva, se kterou bude seznámen RT na svém následném jednání. Tato zpráva bude podkladem pro vyhodnocení setkání a realizaci dalších akcí.

## 7 Místní síť lídrů a expertů na území MČ Praha 3

Místní síť lídrů je zveřejněna na webu [www.skolypraha3.cz](http://www.skolypraha3.cz) a bude během projektu doplňována.

- <https://skolypraha3.cz/mistni-lidri-experti/>

Lídři a experti v území MČ Praha 3:

- Milada Suchá – učitelka v MŠ Jarov, členka Pracovní skupiny pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí
- Kateřina Žáčková – učitelka v ZŠ Chmelnice (1. stupeň), vedoucí Pracovní skupiny pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí
- Miroslava Černá – učitelka v ZŠ Chmelnice, členka Pracovní skupiny pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí
- Dagmar Ouřadová - expert na rozvoj digitálních kompetencí
- Edita Janečková - expert na neformální vzdělávání



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MAP Praha 3  
pro vzdělávání



Tento projekt je spolufinancován EU: CZ.02.02.XX/00/23\_017/0008383