

PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ

METODIKA PRINCE 2 - příklad

Anna Ogunnusi
17.9.2018



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání





Anna Ogunnusi

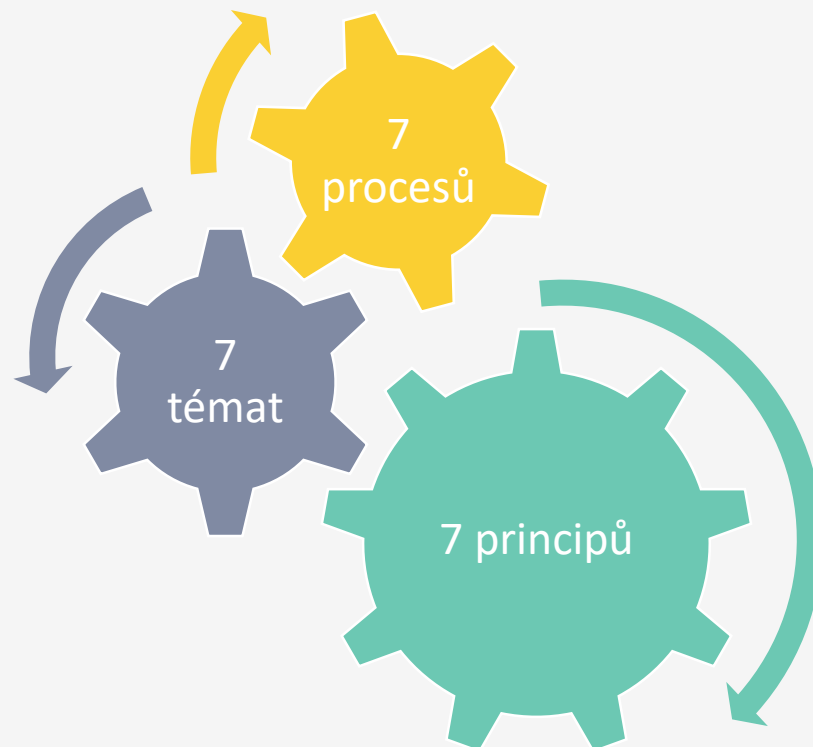
Business Development Manager
Mpowerment s.r.o.
anna@mpowerment.co.uk

Mpowerment s.r.o.
Korunní 2569/108,
101 00 Praha 10
www.mpowerment.cz

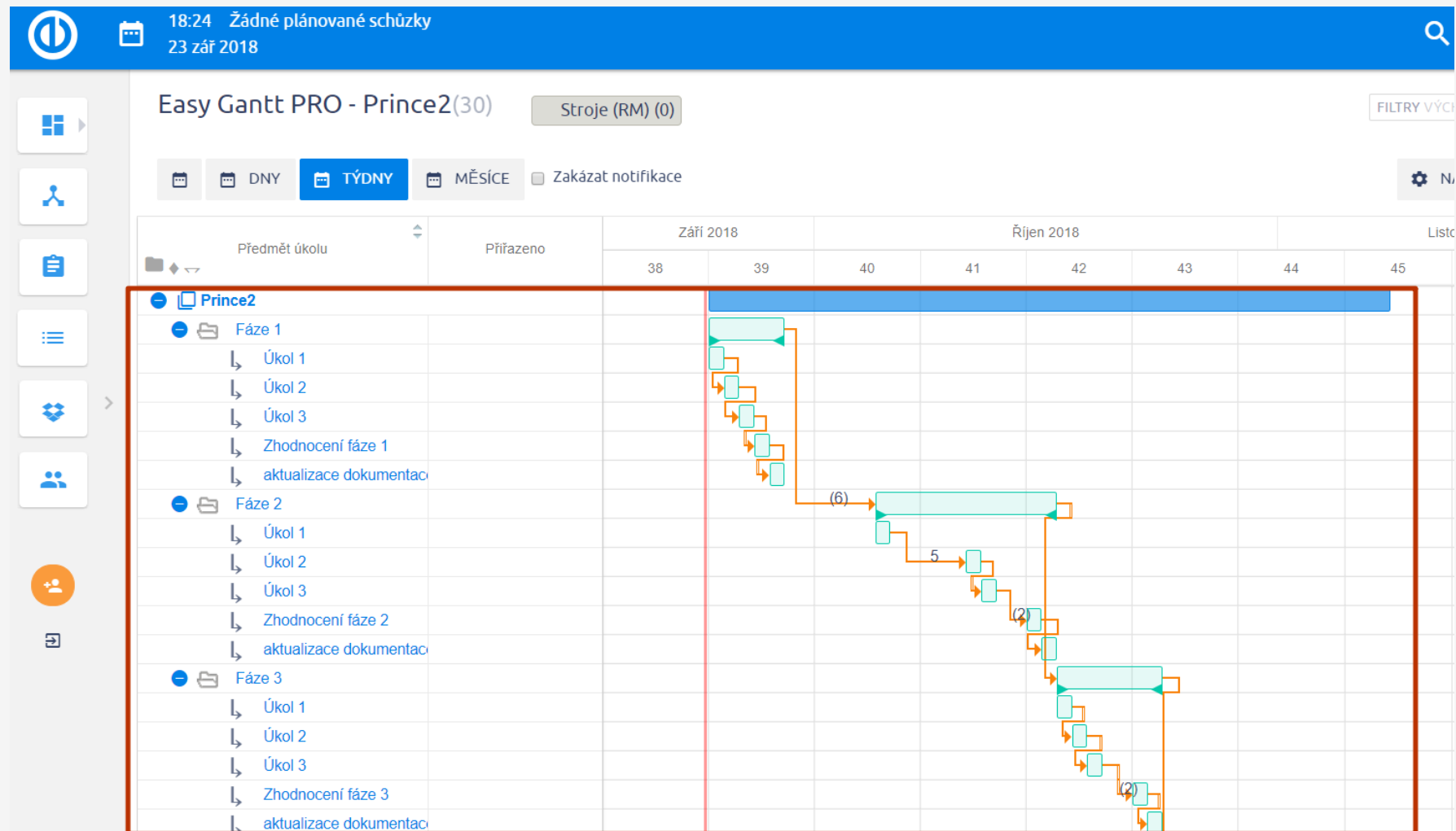


Příklad projektu podle PRINCE2® v Ganttově diagramu

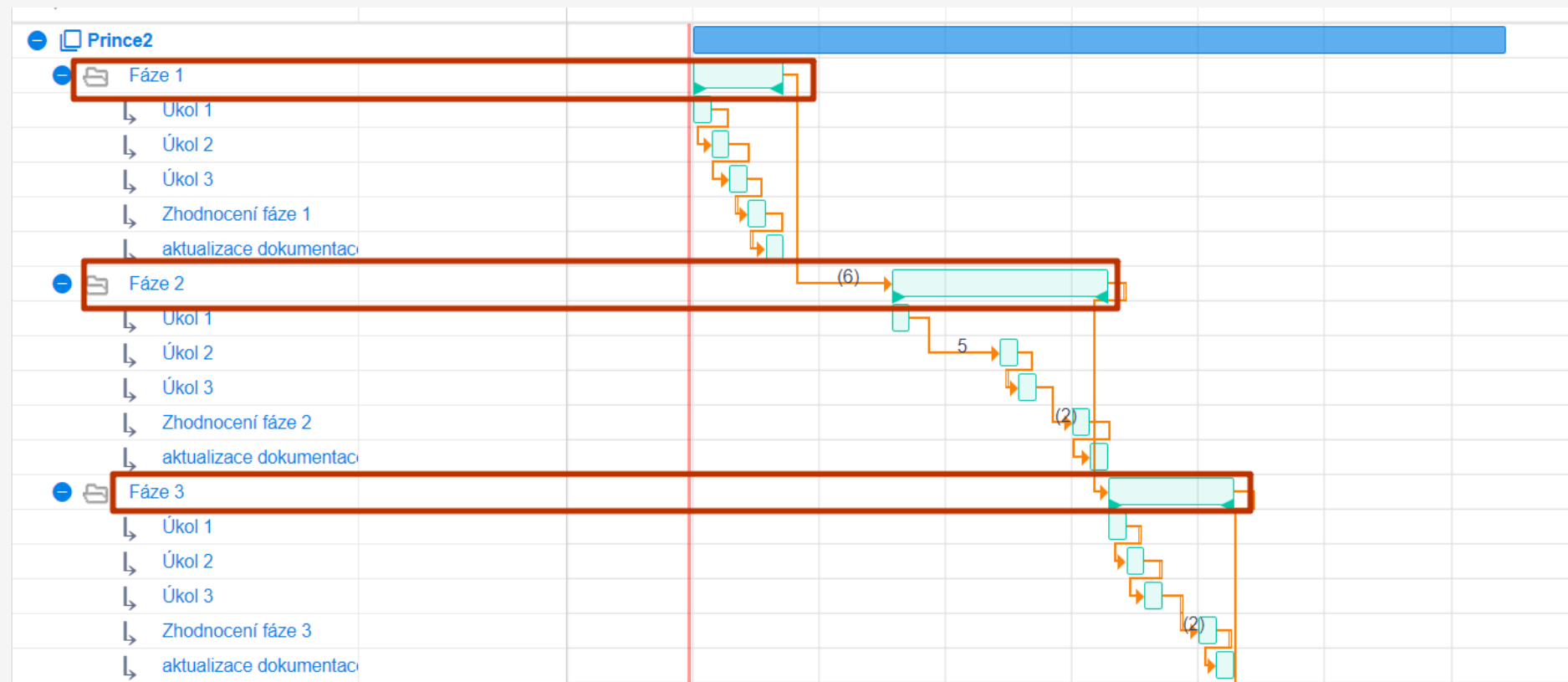
- Na názorném příkladu si vysvětlíme uplatnění vybraných principů, procesů a témat PRINCE2® v praxi



Příklad projektu podle PRINCE2® v Ganttově diagramu



Řízení dle etap



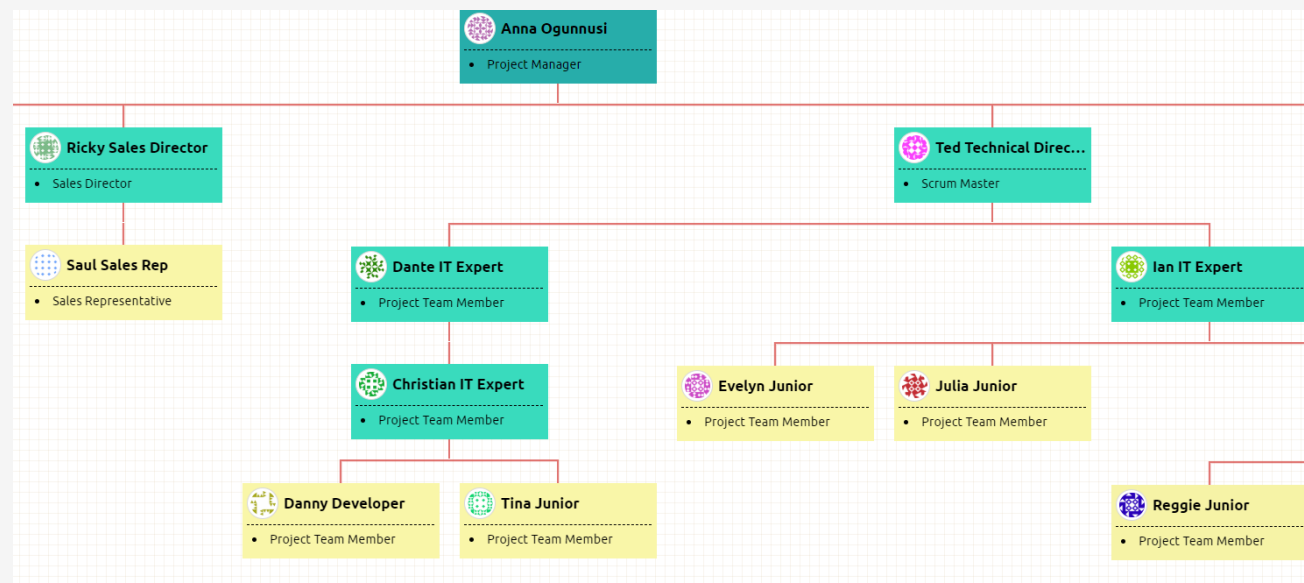
V našem případě je etapa nazvána Fáze 1 / Fáze 2 / Fáze 3

Řízení dle etap & Kontrolní etapa

- Etapy na sebe navazují – Etapa 2 nemůže začít, aniž by byla Etapa 1 dokončena
- Zároveň etapa obsahuje pod-úkoly (Úkol 1, Úkol 2, Úkol 3, Zhodnocení fáze, aktualizace dokumentace) – etapa nemůže být uzavřena, dokud nejsou hotové všechny pod-úkoly
- Na konci každé etapy, nebo ve formě kontrolní etapy, dochází ke zhodnocení – zda v projektu pokračovat, nebo ho předčasně ukončit (např. reálné příjmy neodpovídají plánovaným příjmům)

Definice rolí a zodpovědností

- Jedním z příkladů definice rolí a zodpovědností může například být, že člen projektu (Project Team member) nesmí úkol uzavřít – vždy ho musí předat ke kontrole svému nadřízenému, např. Projektovému manažerovi (Project manager)



Definice rolí a zodpovědností

- Toto se řeší v rámci softwarů na řízení projektů ve Workflow, kdy je automaticky nastaveno, že řadový pracovník nemůže úkol uzavřít, dát do stavu Hotovo

Příklad nastavení Workflow Pracovníka vs. Manažera

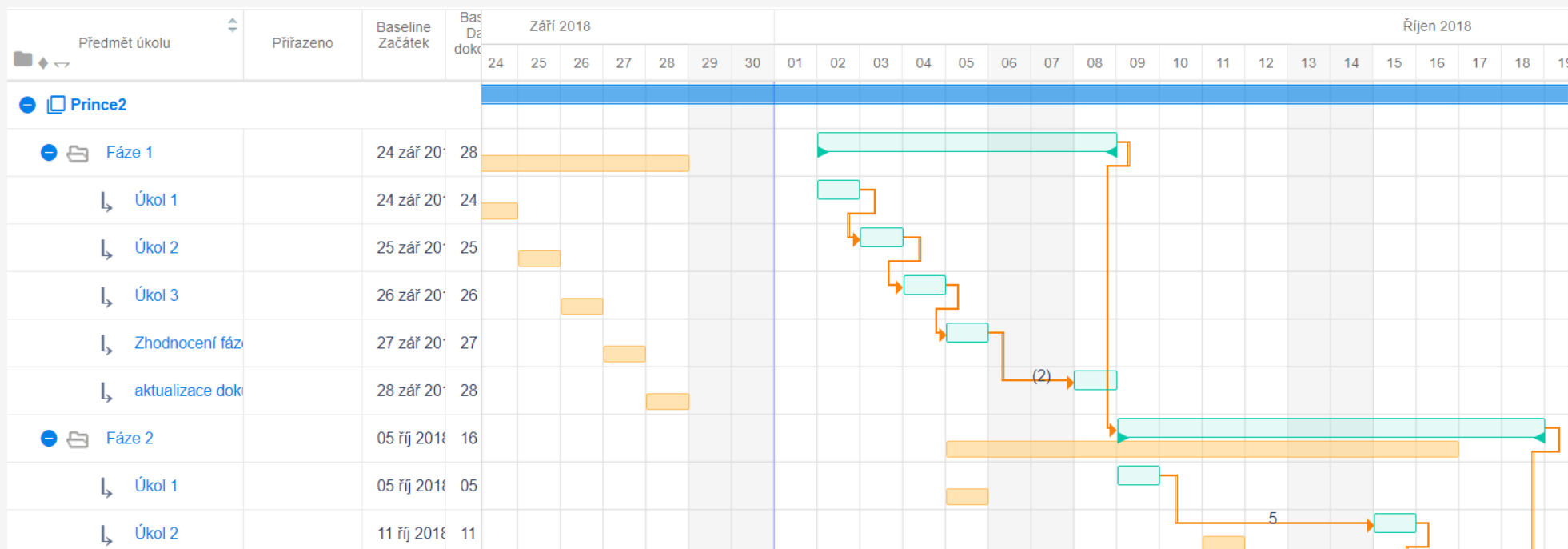
✓ AKTUÁLNÍ STAV	NOVÉ POVOLENÉ STAVY			
	✓ Nový	✓ Realizace	✓ Ke kontrole	✓ Hotovo
✓ Nový úkol	☒	☒	☒	☐
✓ Nový	☒	☒	☒	☐
✓ Realizace	☒	☒	☒	☐
✓ Ke kontrole	☒	☒	☒	☐
✓ Hotovo	☐	☐	☐	☐

✓ AKTUÁLNÍ STAV	NOVÉ POVOLENÉ STAVY			
	✓ Nový	✓ Realizace	✓ Ke kontrole	✓ Hotovo
✓ Nový úkol	☒	☒	☒	☒
✓ Nový	☒	☒	☒	☒
✓ Realizace	☒	☒	☒	☒
✓ Ke kontrole	☒	☒	☒	☒
✓ Hotovo	☒	☒	☒	☒

Změna & Vývoj

- Pro projektové manažery je důležité sledovat změny a vývoj projektu oproti plánu, toto se dá snadnou zaznamenávat v Ganttově diagramu pomocí Baselines – zaznamenání polohy úkolů (plánované počáteční datum a datum dokončení) vůči pozdějšímu stavu
- Takže se vlastně zjišťuje, zda byly úkoly realizovány podle plánu, nebo se zpožděním

Změna & Vývoj



Okrová: plánovaný /počáteční stav vs. Zelená: Aktuální stav



Anna Ogunnusi

Business Development Manager
Mpowerment s.r.o.
anna@mpowerment.co.uk

Mpowerment s.r.o.
Korunní 2569/108,
101 00 Praha 10
www.mpowerment.cz



Zdroje:

Obrázky:

Screenshoty pořízeny v aplikaci [Easy Project www.easyproject.com](http://www.easyproject.com)